



جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي  
**Lazam Association**  
For Voluntary Work Development

# التقرير السنوي 2021

易经



# كلمة سمو الرئيس

إن ما تقوم به بلادي المملكة العربية السعودية من جهود تجاه المواطن والمقيم يجعلنا محل فخر واعتزاز أمام العالم وهو ما يجعلنا نتطلع لمستقبل مشرق تتسارع فيه خطواتنا نحو الإلهام والتمكين والتأثير، وجاءت رؤية المملكة العربية السعودية 2030 لتكون المقومات الرئيسية للمجتمع السعودي والتي من خلالها سنلهم العالم بقصتنا الملائقة بالكافح والتجارب المثمرة التي نحقق من خلالها الازدهار والرفاهية التي لم يكن لها مثيل على وجه العالم أجمع ونحن اليوم بعون الله تعالى نتطلع من خلال جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي لتفعيل المبادرات التنموية التي نتطلع من خلالها أن تكون أحد اللبيات الأساسية في دعم وتمكين العمل التطوعي ونمذجه الأسلوب التنموية للقطاع الغير ربحي لنصبح أحد النماذج العالمية التي يحتذى بها، وأسأل الله أن يزيد من عزيمتنا وقوتنا لتحقيق أهدافنا التي أسست الجمعية على ضوئها وأن يجعل هذا العمل من الإسهامات التي تعزز بها بلادنا وأن يجعله خالصاً لوجه الكريم



صاحب السمو الملكي الأميرة

**موضي بنت سلطان  
بن ناصر بن عبد العزيز**

رئيس مجلس الإدارة



## قصة البداية ..

نحن نملك كل العوامل التي تمكّنا من تحقيق أهدافنا معاً، ولا عذر لأحد منا في أن نبقى في مكاننا، أو أن نتراجع لا قدر الله.

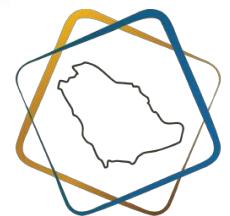
محمد بن سلمان بن عبدالعزيز  
ولي العهد ، نائب رئيس مجلس الوزراء

## الوصول إلى مليون متتطوع ..

ومن هنا بدأت مهمتنا لعقد شراكة جديدة مع المجتمع تتخطى من خلالها كل التحديات لبناء منظومة مبتكرة حلولها متكاملة ومستدامة لمجتمع تطوعي معرفي مزدهر. لذلك تنطلق مسيرتنا في جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي امتداداً من رؤية المملكة 2030 لتحسين جودة حياة المجتمع السعودي وتمكين الجهود الشبابية نحو القطاع الغير ربحي.

تعد جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي أحدى الجمعيات المتخصصة في تطوير منظومة العمل التطوعي في المملكة العربية السعودية بهدف المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030

وتعمل الجمعية وفقاً لرؤية المملكة العربية السعودية 2030 لتمكين العمل التطوعي في منظمات القطاع الغير ربحي أو المؤسسات الحكومية لتكون أحدى الروافد الأساسية للتنمية والتمكين من خلال دعم وتنفيذ المبادرات الاحترافية التي تعزز من أثر وقيمة العمل التطوعي.



جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي  
**Lazam Association**  
For Voluntary Work Development



# الملخص التنفيذي للإستراتيجية

## الملخص

تطلع الجمعية بحلول عام 2024 أن تكون جمعية رائدة ومتعددة في مجالها وهو تطوير بيئات العمل التطوعي من خلال ممارسة أعمال التحسين والتطوير والتجسيد في المؤسسات القطاعي ربحي ويكون نشاطها مركز على منظمات القطاع غير ربحي أو المنظمات الحكومية البحثة التي تهتم في مصلحة المواطنين أو المقيمين على أراضي المملكة العربية السعودية ، وتعتبر الجمعية من خلال دورها وأنشطتها هي محرك ثانوي لرؤية المملكة العربية السعودية الوصول لمليون متطلع يحققون قيمة اقتصادية 450 مليون ريال سعودي ، وهي أسس ومؤشرات الوصول التي يمكن من خلالها القياس والتقويم على أثرها ، ويكمّن دور الجمعية في تعزيز وتسهيل فرص التطوع ذات الأثر الملحوظ اقتصادياً ومهنياً وسط المنظمات التي تعود خدماتها بالنفع على المجتمع ولاتنتهي مسؤولية الجمعية بمجرد تفعيل دور الفرص بل يستمر لحين قياس والتأكد من فعالية الفرص في تحقيق القيمة الاقتصادية للتطوع للمستوى المحلي.

### رسالة المركز

تحقيق التطور التطوعي عبر تفعيل دور المنظمات وتمكينها معرفياً ومهنياً لبناء القدرات التطوعية واستثمارها اجتماعياً.

### الرؤية

مجتمع تطوعي معرفي ومزدهر.

### الربط الاستراتيجي



العمل اللائق  
ونمو الاقتصاد



الوصول لمليون متطلع  
بدل من إحدى عشر ألف

برنامج التحول  
الوطني

رفع القيمة الاقتصادية للعمل  
التطوعي لـ 50 بدل من 0,06

03

قيم راسخة

04

قدرات محترفة

05

مبادرات طموحة

08

معرفة وطنية

"تطوير منظومة العمل التطوعي للمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة"

الهدف  
الاستراتيجي

### المؤشرات

### الأهداف الاستراتيجية

- توطين العلوم والمعرفة المتخصصة للعمل التطوعي
- بناء القدرات التطوعية ورفع مستوى كفالتها
- ابتكار المبادرات الطموحة للعمل التطوعي
- نشر قيم التطوع للشخصية الوطنية



جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي  
**Lazam Association**  
For Voluntary Work Development

### رئيس مجلس الإدارة

صاحب السمو الملكي الأميرة

موضي بنت سلطان بن ناصر بن عبدالعزيز

### المشرف المالي

الأستاذ: وليد بن سعيد آل مشيط

### نائب رئيس مجلس الإدارة

الدكتور: عبدالله بن سعد الرشود

### عضو مجلس الإدارة

الدكتور: أحمد بن عبدالعزيز الجاسر

### عضو مجلس الإدارة

صاحب السمو الملكي الأميرة

سارة بنت سلطان بن ناصر بن عبدالعزيز

### عضو مجلس الإدارة

الأستاذ: سعود فهاد العنزي

### عضو مجلس الإدارة

الأستاذ: إبراهيم بن سليمان الغنيم



## أعضاء مجلس إدارة جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي

درست جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي على أن يترأس مجلسها وعضويتها أن يكونوا من المتبين لمفهوم العمل الاجتماعي والداعمين لها وللمبادرات التي تهتم بالعمل التطوعي.



جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي  
**Lazam Association**  
For Voluntary Work Development

الجمعية العمومية

رئيس مجلس الإدارة

الرئيس التنفيذي

مكتب الاستراتيجية +  
PMO

مشروع أريب

مشروع مؤتمر التجارب الدولية

مشروع التطوع آرت

مشروع حوار التطوع

مساعد المدير للشؤون  
الإدارية

الإدارة المالية

إدارة التطوع

مركز الاتصال والإعلام الجديد

برامج تحقيق الرؤية



**الهيكل  
التنظيمي**

دُصَاد 2021



جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي  
**Lazam Association**  
For Voluntary Work Development

# حوار التطوع

## Volunteer Dialogue



حوار التطوع : نافذة الوصول لأرقى الممارسات والممكّنات الفعالية للعمل التطوعي ، حيث نسعى لتحقيق أهدافنا الاستراتيجية لدعم ثقافة ومحفزات العمل التطوعي والتي من خلالها نتطلع لتجسيد رؤية المملكة العربية السعودية 2030 نحو التأثير المعرفي والقيمي الذي يعزز من تطور ثقافة العمل التطوعي وترسيخها كقيم للشخصية الوطنية.

أيضاً في لزم نتطلع لثمينة تجربة المتطلع من خلال الحوار المفتوحة مع مجموعة من المسؤولين لدى الجهات ذات علاقة في تمكين العمل التطوعي أو ذوي التجارب النوعية ، ومن هذا المنطلق نعمل على ثمينة تجربينا مع جميع أطراف العمل التطوعي لإيجاد وابتكار الحلول المستمرة التي تساعدنا على التحسين والتطوير

ابتكار الحلول والمبادرات المساهمة لتطوير العمل التطوعي

الهدف  
ال استراتيجي





# حوار التطوع

## Volunteer Dialogue



عملت الجلسة الحوارية الأولى على استطلاع مسبق وفقاً للجمعيات الأهلية بالمملكة العربية السعودية لمعرفة الحالة الاستراتيجية للعمل التطوعي لدى الجمعيات الأهلية وكيف تمارس العمل التطوعي وفق استراتيجيتها وخططها التشغيلية وبعد ذلك قامت المبادرة باستضافة عدد من الجمعيات المختصة في العمل التطوعي في المملكة للتعرف على الجهود التطوعية وكيف يتم إدارتها استراتيجياً وتمت المباحثات مع الجمعيات للحصول على إجابات واضحة ومحددة

استراتيجية العمل التطوعي

الجلسة الحوارية

جمعيات العمل التطوعي في المملكة العربية السعودية

الجهات المشاركة

التعرف على الحالة الاستراتيجية للعمل التطوعي  
في المملكة العربية السعودية

الهدف

التصوية بتنظيم مبادرة استراتيجية للعمل التطوعي  
على مستوى منظمة الرياض

التصويت

# حوار التطوع

## Volunteer Dialogue



نفذت الجمعية الجلسة الحوارية الثانية بهدف التعرف على الجهود الأثار الاقتصادية للعمل التطوعي من خلال إيجاد القيمة الواقعية التي تمثل الجهود التطوعية في القطاع غير الربحي ونبحث في جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي لتحديد أنواع ومسبيات الهدر الاقتصادي للعمل التطوعي القائم على التطوع العشوائي والتطوع دون مهنية عالية وفقا لاحتياجات الفرصة التطوعية

وتبحث الجمعية مع الجهات المسؤولة للتنمية المجتمعية أو الاقتصاد والتخطيط للتعرف على إجابات واضحة تمكنا من حوكمة العمل التطوعي وفق أفضل المواصفات والمقاييس.

الممكنتات الاقتصادية للعمل التطوعي

الجلسة الحوارية

وزارة الاقتصاد والتخطيط - وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

الجهات المشاركة

التعرف على القيمة الاقتصادية للعمل التطوعي  
والمحافظة عليها من الهدر

الهدف

التصوية بتنظيم مبادرة استراتيجية للعمل التطوعي  
على مستوى منظمة الرياض

التصويت



مبادرة تأهيل قيادات العمل التطوعي للقطاع الغير ربحي  
The Initiative To Qualify Volunteer Work Leaders For The Non-profit Sector

إحدى مبادرات لزم لتهيئة القيادات الشابة من طلاب المرحلة الجامعية وتمكينهم للتطوع في منظمات القطاع الغير ربحي أو منظمات المجتمع المدني والمساهمة في إدارة المشاريع التنموية للمنظمات وتعزيز أثار العمل التطوعي الاقتصادية والتنموية، وتعمل مبادرة أريب على تمكين المشاركين من خلال تهيئتهم ببرامج تدريبية مكثفة تشمل تعزيز روح القيادة لدى المشاركين وإكسابهم مهارات إدارة المشاريع التنموية وبرامج إدارة المخاطر وأخرى لإدارة الأزمات، كما تتولى المبادرة التشجيع لثقافة العمل الغير ربحي عبر مجموعة من البرامج الحوارية والزيارات الميدانية ويختتم البرنامج أعماله بعد إتمام المشاركين التطبيق العملي لمدة تزيد عن 60 يوم تدريسي لكل متدربي. كما تم تصميم مبادرة أريب لتكون أحد الوسائل التحفيزية لتشجيع الشباب على التطوع.

تطوير أداء المتطوعين ودمجهم في المنظمات القطاع غير ربحي

تم تدريب أكثر من 30 شاب وشابة وتدريبهم لدى 30 جمعية

3 أشهر بدءاً من أكتوبر 2021

الهدف الاستراتيجي

المستفيدين

المدة





جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي  
**Lazam Association**  
For Voluntary Work Development



حفل جمعية لزم السنوي 2021



جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي  
**Lazam Association**  
For Voluntary Work Development



دفل جمعية لزم السنوي 2021



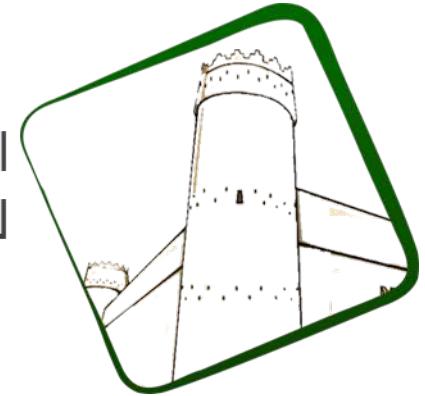
جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي  
Lazem Association  
For Voluntary Work Development



حفل جمعية لزم السنوي 2021

# استراتيجية الرياض للعمل التطوعي

RIYADH STRATEGY  
FOR VOLUNTEER WORK



نسعى في لزم من خلال مبادرة استراتيجية الرياض الوصول إلى أعلى مستويات التخطيط والتنظيم للعمل التطوعي في منطقة الرياض على مستوى المملكة العربية السعودية وتهدف الاستراتيجية إلى توجيه العمل التطوعي من منطلق رؤية المملكة 2030 وتحديد أولويات القطاع الغير ربحي تمكين مهارات المتطوعين وفق خطة استراتيجية منظمة.

استراتيجية الرياض هي شراكة بين مؤسسات ومنظمات المجتمع المدني تؤثر معرفياً ومهارياً لتمكين العمل التطوعي وفق احتياجات منطقة الرياض.

بناء مستقبل شامل لتمكين العمل التطوعي بمنطقة الرياض

الهدف  
الاستراتيجي

إعداد فريق العمل وانتخاب رئيس تنفيذي للبرنامج

إعداد المسودة العامة للمشروع

الإنجازات



جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي  
**Lazam Association**  
For Voluntary Work Development

إنجازات برنامج حوكمة الأداء



## اعمال الحكومة

الوصف	الصفات	المجال	ت
<p><u>سلطة الدمعنة العمومية</u></p> <p><u>اختصاصات الجمعية العمومية العادبة وغير العادبة</u></p> <p><u>احتماءات الجمعية العمومية</u></p> <p><u>الدعوة لانعقاد الجمعية العمومية وشروط انعقادها</u></p> <p><u>الإبادة في الحضور لاحتماء الجمعية العمومية</u></p> <p><u>إصدارات قرارات الجمعية العمومية</u></p> <p><u>سريان قرارات الجمعية العمومية</u></p> <p><u>لحنة انتخابات أعضاء مجلس الإدارة</u></p>	8	الجمعية العمومية	1
<p><u>اللائحة الأساسية وسياسات الجمعية</u></p> <p><u>الإفصاح عن المعلومات الجوهرية</u></p> <p><u>نشر القوائم المالية للبلاغ الإعلاني بالحسابيات</u></p> <p><u>الاستفسارات والمقترحات والشكاوى</u></p> <p><u>نشر الاستبيانات</u></p> <p><u>نموذج المعلومات الشامل</u></p>	7	سياسة الشفافية والإفصاح	2



## اعمال الحكومة

الوصف	الصفات	المجال	ت
<p><u>العضوية في الجمعية العمومية</u></p> <p><u>شروط العضوية</u></p> <p><u>فئات العضوية</u></p> <p><u>شروط وأحكام عضوية العامل</u></p> <p><u>شروط وأحكام عضوية الانتساب</u></p> <p><u>شروط وأحكام العضوية الفخرية</u></p> <p><u>شروط وأحكام العضوية الشرفية</u></p> <p><u>طريقة سداد رسوم العضوية</u></p> <p><u>تفعيل العضوية</u></p> <p><u>زوال العضوية</u></p> <p><u>أحكام زوال العضوية</u></p>	9	سياسة العضوية	3
<p><u>أدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية</u></p> <p><u>تجاه تطبيق سياسة تعارض المصالح</u></p> <p><u>حالات تعارض المصالح</u></p> <p><u>الالتزامات</u></p> <p><u>الإفصاح اللازم</u></p> <p><u>التقصير في الإفصاح</u></p> <p><u>نماذج وتقارير تعارض المصالح</u></p>	4	الإدارة التنفيذية	4



## اعمال الحكومة

الوصف	الصفات	المجال	ت
سياسة العامة النطاق البيان المسؤوليات	- - - -	2	سياسة جمع التبرعات 5
<u>مكان وطريقة الحفظ ومدته</u> <u>سجل الوثائق وفهرستها</u> <u>النسخ الاحتياطية</u> <u>صلاحيه الاطلاع على الوثائق</u> <u>إتلاف المحفوظات</u>	- - - - -	12	سياسة حفظ الوثائق 8
<u>أنظمة الرقابة</u> <u>طرق الوقائية</u> <u>ضوابط التعامل مع الأشخاص المشتبه بهم</u> <u>ضوابط التعامل مع المعاملات المالية المشبوهة وغير المشبوهة</u> <u>الاحتفاظ بالسجلات والمستندات والوثائق والبيانات</u> <u>التعاون مع الجهات الحكومية المختصة</u>	11	مكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب	9

# إنجازات برنامج الشراكات الاستراتيجية

سعياً لتحقيق دور التكامل والتفاعل مع منظمات المجتمع وتحقيق الأثار الإيجابية التي تسهم في تطوير وتمكين منظومة العمل التطوعي في جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي وقعت الجمعية اتفاقية تعاون مع مكتب معالي الشيخ عبدالله بن محمد اليبيبي وذلك بهدف الحصول على الاستشارات القانونية التي تمثل الجوانب القانونية والتي تعزز من فاعلية الحكومة بالجمعية

كما وقت الجمعية مع جمعية إدارة المشاريع التنموية مشاريع بهدف مساندتها علمياً وتطبيقياً لمبادرة تأهيل قيادات العمل التطوعي - أربيب.



# طاقةنا واعدة



جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي  
**Lazam Association**  
For Voluntary Work Development

16

شراكة استراتيجية

1800

متطلع لتحقيق الاستراتيجية

5

مبادرات أنجذت

36

مبادرة طويلة أو سريعة الأثر

24

هدف فرعي لتحقيق الاستراتيجية

7

برنامج تحقيق الاستراتيجية

35

عضو جمعية العمومية

380

متطلع منجز

750,000

قيمة اقتصادية

2300

مستفيد حتى الآن

27500

مستفيد من استراتيجية الجمعية

4

شراكة استراتيجية منجزة

المملكة العربية السعودية - الرياض  
حي الملز - شارع صلاح الدين الأيوبي  
[www.Lazam.org.sa](http://www.Lazam.org.sa)  
[Info@Lazam.org.sa](mailto:Info@Lazam.org.sa)



جمعية لزم لتطوير العمل التطوعي  
**Lazam Association**  
For Voluntary Work Development